

## 결산검사 의견서

강화군수 귀하

2022년 4월 23일

우리 위원들은 지방자치법 시행령 제83조에 따라 강화군의회로부터 강화군 2021회계연도의 세입·세출결산서 및 부속서류에 대해 결산검사위원으로 위촉받아 2022년 4월 4일부터 2022년 4월 23일까지 (20일간) 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

우리의 결산검사는 2021회계연도 강화군의 세입·세출결산서 및 부속서류가 지방재정법 등 관계법령과 지방자치단체 예산편성 세부지침 및 지방자치단체 결산지침의 준수 여부를 검사하고, 강화군 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 세입·세출결산서 및 부속서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 세입·세출결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하고, 일부 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출서류조사 및 현장조사를 병행 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 강화군이 작성하여 제출한 2021회계연도 세입·세출결산서 및 부속서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출결산(계속비, 명시이월비 및 사고이월비 포함), 채권 및 채무의 결산, 기금, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용을 지방재정법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

인천광역시 강화군 결산 검사 위원

대표위원 김동산 서명

검사위원 황운연 서명

검사위원 허제필 서명



## I. 결산검사 경과

1. 검사기간 : 2022. 4. 4. ~ 2022. 4. 23.(20일간)

### 2. 결산검사위원

직 위	성 명	담 당 업 무	비고
강화군의회의원	김동신	총괄	
공인회계사	황운연	세출, 재무제표, 성인지 결산서 등에 대한 검사	
공인회계사	허재필	세입, 기금, 성과보고서 등에 대한 검사	

### 3. 결산검사 진행

- 결산검사는 관련 장부 및 증빙서 등을 검사하고, 필요 시 관계공무원의 출석답변요구 및 현지 확인조사 실시.
- 결산검사 자료는 대표위원을 통하여 자료요구.
- 쟁점사항에 대하여는 위원간 토의.

## II. 결산검사 총괄 현황

### 1. 인천광역시 강화군청 재정의 개황

#### (1) 재정여건

최근 5년간의 세입·세출(기금의 수입지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같다. (기금포함)

#### 최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단위: 천원, %)

구 분		2017	2018	2019	2020	2021
일반회계	세입	568,135,247	618,084,643	736,921,228	778,755,357	772,261,192
	세출	425,735,696	442,843,539	558,402,649	632,528,330	664,027,966
	결산상잉여금	142,399,551	175,241,104	178,518,579	146,227,027	108,233,226
특별회계	세입	4,198,016	4,081,511	4,011,318	4,778,318	4,012,587
	세출	711,597	609,513	462,569	1,306,715	3,580,541
	결산상 잉여금	3,486,419	3,471,998	3,548,749	3,471,603	432,046
기 금	수입	3,453,502	3,503,330	6,719,583	26,702,180	11,956,520
	지출	387,361	137,851	294,774	22,266,980	723,080
	결산상 잉여금	3,066,141	3,365,479	6,424,809	4,435,200	11,233,440
총 계	세입(수입)	575,786,765	625,669,484	747,652,129	810,235,855	788,230,299
	세출(지출)	426,834,654	443,590,903	559,159,992	656,102,025	668,331,587
	결산상 잉여금	148,952,111	182,078,581	188,492,137	154,133,830	119,898,712

세출을 주민수로 나눈 “1인당 재정지출규모” 는 현년도에 9,589,652원이다. (기금포함)

### 최근 5년간 연도별 채무 추이

(단위: 천원)

구 분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	비고
자치단체 채무계 a(b+c+d)	-	-	-	-	-	
공채 b	-	-	-	-	-	
차입금 c	-	-	-	-	-	
채무부담행위 d	-	-	-	-	-	
지방공기업 채무 e	-	-	-	-	-	
채무총합계 f(a+e)	-	-	-	-	-	

## 2. 세입·세출 결산

### (1) 총괄

2021 회계연도 일반회계, 공기업 및 기타 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같다.

#### 세입·세출결산 총괄

(단위: 천원)

회 계 별	예 산 현 액	세입결산액(A)	세출결산액(B)	결산상 잉여금 (C=A-B)
합계	790,244,758	788,230,299	668,331,587	119,898,712
일 반 회 계	774,363,535	772,261,192	664,027,966	108,233,226
특 별 회 계	3,924,703	4,012,587	3,580,541	432,046
의료급여	569,076	581,155	433,657	147,498
주민소득지원및생활안정	2,319,995	2,314,897	2,266,800	48,097
주차장관리	1,000,882	1,081,982	845,674	236,308
장기미집행도시계획시설	34,750	34,553	34,410	143
기반시설	-	-	-	-
기 금	11,956,520	11,956,520	723,080	11,233,440

회 계 별	현년도 채무상환	이 월 액 (D)				
		명시	사고	계속비	보조금 집행잔액	순세계 잉여금
합 계	-	19,140,441	7,315,594	53,939,754	9,827,965	18,441,517
일 반 회 계	-	19,140,441	7,295,796	53,939,754	9,715,461	18,141,773
특 별 회 계	-	-	19,798	-	112,504	299,744
의료보호	-	-	-	-	-	-
주민소득지원및생활안정	-	-	-	-	-	-
주차장	-	-	19,798	-	-	-
장기미집행 도시계획시설	-	-	-	-	-	-
기금	-	-	-	-	-	-

본 회계연도 일반회계 및 특별회계의 세입결산액은 776,273,780천원으로 예산현액 778,288,238천원 보다 2,014,458천원이 적게 수납되었다. 세출결산은 세입결산액의 86.0인 667,608,508천원으로 결산상 잉여금은 108,665,272천원이다.

이중 명시이월비 19,140,441천원, 사고이월비 7,315,594천원 및 계속비이월 53,939,755천원과 보조금 집행잔액 9,827,965천원을 공제한 집행잔액에서 현년도 채무상환으로 사용한 금액을 차감한 순세계 잉여금은 18,441,517천원이다.

명시이월, 사고이월 및 계속비 이월액에 대하여 그 내용을 모두 확인한바 적정하게 처리되었으며 결산검사 결과 세계 잉여금은 18,441,517천원임이 확인된다.

## (2) 일반회계

### 가. 세입

#### 일반회계 세입결산

(단위: 천원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
결 산 액	774,363,535	785,030,051	772,261,192	1,298,879	11,469,979
결산확인액	774,363,535	785,030,051	772,261,192	1,298,879	11,469,979
차 액	-	-	-	-	-

#### ○ 세입결산 개요

수납액 772,261,192천원은 예산액의 99.7%로서 2,102,343천원이 미달 수납 되었으며, 이는 주로 임시적 세외수입 감소에 기인함.

징수결정액 대비 수납액의 비율은 98.3%이며 불납결손액은 1,298,879천원으로서 주로 배분금액부족, 평가액부족, 무재산에 기인함.

#### ○ 수납액

수납액은 총 772,261,192천원으로 농협중앙회 수납액 772,261,192천원으로 잔고증명과 수납총액이 일치하였다.

## 일반회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 천원)

수납액	금고 출납계산서 금액	차액
772,261,192	772,261,192	-

## 연도별 세입현황 분석 (일반회계)

(단위: 천원)

연도별	예산액	징수결정액	수납액	불 납 결손액	예산대비 징수결정액	징수결정 대비 수납액	징수결정대비 불납결손액
2021	674,954,375	785,030,051	772,261,192	1,298,880	785,030,051	772,261,192	1,298,879
2020	643,454,618	792,922,096	778,755,357	900,389	792,922,096	778,755,357	900,389
증감	31,499,757	-7,892,045	-6,494,165	398,491	-7,892,045	-6,494,165	398,490

예산대비 징수결정액이 증가된 주된 이유는 지방세수입, 보전수입등및내부거래 등의 증가이며, 수납액은 전년도 778,755,357천원 보다 6,494,165천원이 적은 772,261,192천원이 수납되었다. 불납결손액은 전년도 900,389천원 보다 398,491천원이 증가한 1,298,879천원이다. 불납결손의 주된 사유는 배분금액부족 528,675천원, 평가액부족 319,443천원, 무재산 273,611천원, 소멸시효완성 177,150천원이다.

### 세목별 세입 결산 (일반회계)

(단위: 천원)

구분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손	미수납액	
합계	774,363,535	785,030,051	772,261,192	1,298,879	11,469,979	
지방세	46,784,512	52,776,033	48,121,233	591,338	4,063,462	
세외수입	소계	30,961,614	35,523,367	27,466,813	707,541	7,349,013
	경상적세외수입	11,536,495	11,970,017	11,458,175	-	511,842
	임시적세외수입	18,305,256	22,280,414	15,086,564	707,541	6,486,308
	지방행정제재·부과금	1,119,863	1,272,937	922,074	-	350,863
지방교부세	250,955,048	250,925,161	250,925,161	-	-	
조정교부금 등	14,735,699	14,735,699	14,735,699	-	-	
보조금	282,737,696	282,629,991	282,629,991	-	-	
보전수입 등 및 내부거래	148,188,966	148,439,799	148,382,295	-	57,504	

세입의 내용을 보면 지방세는 전체 세수의 6.23%인 48,121,233천원이 수납되었고 세외수입은 27,466,813천원이 수납되었다. 지방교부세는 250,925,161천원, 조정교부금 등은 14,735,699천원, 보조금은 282,629,991천원, 보전수입 등 및 내부거래 148,382,295천원이 수납되었다.

### 나. 세출

#### 일반회계 세출결산 확인

(단위: 천원)

구분	예산액	예산현액	지출액	이월액	불용액
결산액	674,954,375	774,363,535	664,027,966	80,375,992	20,260,516
결산확인액	674,954,375	774,363,535	664,027,966	80,375,992	20,260,516
차액	-	-	-	-	-

#### ○ 세출결산 개요

예산액은 674,954,375천원이었으나 예산성립 후 증가액 99,409,160천원이 반영되어 예산현액은 774,363,535천원이었고, 세출예산전용액은 예산액의 0.12%인 856,879천원이었으며



전용의 주요내용은 경제교통과 전통시장 시설현대화 지원사업과 농정과 농특산물 포장재지원사업 (보조) 등임.

예산이체액은 45,504,832천원이었으며 이체 주요내용은 조직개편에 따른 예산이체이다.

예산이용은 없었고, 예비비 지출은 1,880,159천원으로서 주로 코로나19 관련 방역물품 구입과 산림 병해충 방제사업 등에 사용되었음.

지출액은 예산현액의 85.7%에 해당하는 664,027,966천원이었으며 이월액은 80,375,992천원으로서 그 가운데 명시이월액은 61건 19,140,441천원이고 사고이월액은 64건 7,295,795천원이었으며 그 주요내용은 종합복지타운 조성사업, 기독교 근대 역사관 조성사업 등에 기인함.

불용액은 예산현액의 2.61%에 해당되는 20,260,516천원이었으며 불용액 발생의 주요사유는 예산집행잔액, 보조금 정산잔액, 계획변경 등 집행사유 미발생에 기인함.

○ 세출예산액

세출예산액은 군금고 세출계산서상의 지급액과 부합되었음.

**일반회계 세출결산 금고출납계산서와 대사**

(단위: 천원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
664,027,966	664,027,966	-

세출결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같았다.

### 일반회계 기능별 집행현황

(단위: 천원)

구 분	2020지출액	2021회계연도			전년대비증감	
		예산현액	집행액	집행율	금액	비율
합 계	632,528,330	774,363,535	664,027,966	85.75	31,499,636	4.98
일반공공행정	43,675,984	72,424,039	62,771,000	86.67	19,095,016	43.72
공공질서및안전	15,281,048	29,589,153	20,456,871	69.14	15,175,823	33.87
교육	3,474,904	4,626,113	4,497,398	97.22	1,022,494	29.43
문화및관광	30,565,180	57,866,656	42,658,838	73.72	12,093,658	39.57
환경	35,358,649	28,624,359	26,320,382	91.95	-9,038,267	-25.56
사회복지	144,948,313	174,808,159	159,731,215	91.38	14,782,902	10.20
보건	13,957,426	21,021,439	17,859,123	84.96	3,901,697	27.95
농림해양수산	109,565,271	111,826,906	104,051,069	93.05	-5,514,202	-5.03
산업·중소기업	8,859,090	11,676,368	10,930,690	93.61	2,071,600	23.38
교통및물류	67,028,568	72,879,071	59,168,502	81.19	-7,860,066	-11.73
국토및지역개발	87,168,883	110,279,510	82,709,675	75.00	-4,459,208	-5.12
예비비	-	3,400,768	-	0.00	-	0.0
기타	72,645,014	75,340,994	72,873,203	96.72	228,189	3.14

본 회계연도의 기능별 지출액은 사회복지 159,731,215천원, 농림해양수산 104,051,069천원 등의 순이며 전년대비 가장 많은 금액이 증가된 것은 일반공공행정 19,095,016원이며 가장 증가 폭이 큰 부문도 일반공공행정으로 전년대비 43.72% 증가하였다.

### (3) 특별회계

#### 가. 세입

#### 특별회계 세입결산 확인

(단위: 천원)

구분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
합계	3,924,703	4,522,557	4,012,587	9,213	500,757
기타특별회계	3,924,703	4,522,557	4,012,587	9,213	500,757
의료보호	569,076	733,058	581,155	145	151,757
주민소득지원 및 생활안정	2,319,995	2,314,897	2,314,897	-	-
주차장관리	1,000,882	1,440,049	1,081,981	9,068	349,000
장기미집행도시계획시설	34,750	34,553	34,554	-	-
결산확인액	3,924,703	4,522,557	4,012,587	9,213	500,757
차액	-	-	-	-	-

#### ○ 세입결산 개요

수납액 4,012,587천원은 예산액의 102.2%로서 87,884천원이 초과수납 되었으며 이는 주로 주차장관리의 세외수입 증가에 기인하며 징수결정액 대비 수납액의 비율은 88.7%로서 전년도 88.2%와 비교하여 0.6% 증가하였음. 미수납액은 징수결정액의 11.0%인 500,757천원으로서 이는 주로 납세태만, 무재산, 행방불명 등의 사유에 기인함.

#### ○ 세입결산액

금고 출납계산서상의 수납액과 부합되었음.

각 특별회계의 세입결산액은 장부와 증빙서에 의한 각 회계의 결산확인액과 일치 되었다.

### 특별회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 천원)

수납액	금고 출납계산서 금액	차액
4,012,587	4,012,587	-

각 특별회계의 세입결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같았다.

#### 나. 세출

#### 특별회계 세출결산 확인

(단위: 천원)

구분	예산액	예산현액	지출액	이월액	불용액
합계	3,924,703	3,924,703	3,580,541	19,798	324,364
기타특별회계	3,924,703	3,924,703	3,580,541	19,798	324,364
의료보호	569,076	569,076	433,657	-	135,419
주민소득지원 및 생활안정	2,319,995	2,319,995	2,266,800	-	53,195
주차장관리	1,000,882	1,000,882	845,674	19,798	135,410
장기미집행 도시계획시설	34,750	34,750	34,410	-	340
결산확인액	3,924,703	3,924,703	3,580,541	19,798	324,364
차액	-	-	-	-	-

#### ○ 세출결산 개요

예산액은 예산현액과 같은 3,924,703천원이었고 전용, 이용, 이체는 없음.

지출액은 예산현액의 91.2%에 해당하는 3,580,541천원이었으며 이월액은 19,798천원으로서 사고이월액 1건으로 주차장 운영관리에 기인함. 불용액은 예산현액의 8.2%에 해당하는 324,364천원이었으며 이는 주로 예산집행 잔액에 기인한 것임.

○ 세출결산액

금고 출납계산서상의 지출액은 각 특별회계의 세출결산서의 지출금액과 일치함.

특별회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 천원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
3,580,541	3,580,541	-

(4) 계속비, 명시이월 및 사고이월

본 연도의 계속비, 명시이월비 및 사고 이월비는 다음과 같다.

계속비이월 · 명시이월 · 사고이월 결산

(단위 : 천원)

구분	계속비 이월		명시이월		사고이월	
	내역	금액	내역	금액	내역	금액
합계	121건	53,939,755	61건	19,140,441	65건	7,315,594
일반행정	관청리 181번지 일원 공영주차장 조성의 2건	5,609,727	군정 기획외 5건	2,443,528	청사 유지 관리의 2건	135,725
고등교육					강화장학관 운영관리	44,879
체육	강화 국궁장 건립사업외 1건	491,207				
문화예술	폐교시설을 활용한 문화재생사업 외 2건	3,184,151			기독교 근대 역사관 조성사업 외 3건	2,246,690

구분	계속비 이월		명시이월		사고이월	
	내역	금액	내역	금액	내역	금액
관광			한반도 생태평화벨트 홍보마케팅 의 4건	1,380,463	평화관광 서비스 선진화 교육의 2건	140,172
문화 및 관광일반	DMZ평화의 길 거점공간 조성사업의 4건	2,374,492	늘 평화의 철책길 프로그램 운영	199,010	DMZ평화의 길 테마노선 프로그램 운영의 3건	156,989
문화재			어재연 장군 충장사 건립의 8건	1,892,147	문화재 재난방지 시설 구축의 6건	497,791
보훈					국가유공자 및 참전 유공자 지원의 1건	40,185
노인·청소년			경로당 건립사업의 3건	3,308,912	경로당 정비사업의 1건	124,431
보육·가족 및 여성	여성복지관 신축의 4건	3,891,897	공공건축물 그린리모델링 사업의 3건	858,131		
취약계층지원			코로나19 자가격리자 생필품지원	22,845		
기초생활보장			지역복지 지원사업	20,000		
산업진흥·고도 화					전통 및 재래시장 주차환경 개선사업	166,635
대중교통·물류 등 기타	농촌형 교통모델지원 사업 의 5건	3,926,072	불법 주정차 관리	70,000	교통질서 지도의 5건	666,732
해운·항만						
해양			강화 갯벌센터 프로그램 운영	100,000		
대기			주유소 유증기 회수설비 설치 지원	19,200	소규모 사업장 방지지설 설치지원 사업	26,336
폐기물						

구분	계속비 이월		명시이월		사고이월	
	내역	금액	내역	금액	내역	금액
상하수도·수질			공공하수도 유지 관리	139,368	공공하수도 유지관리	179,001
식품의약안전						
농업·농촌	특수상황지 역개발사업 외 2건	71,392			벼 자동화 육묘장 설치지원 사업 외 11건	1,824,759
해양수산·어촌	동산리 평화생태마을 조성사업	6,282			소형어선 인양기 설치의 1건	168,583
해양	동막지구 연안정비사업	30,708			동검도 갯벌생태 복원사업 사후모니터링 연구용역	29,400
지역 및 도시	강화 폐 직물공장 활용 도시 재생의 71건	22,682,983	도시계획 관리외 9건	3,124,445	도시계획 외 6건	389,841
도로	군도4호선 (적석사~내가 저수지)선형 개량공사의 12건	6,042,312	도장삼거리 회전교차로 설치공사	41,656	강화읍 소로 1-13호선 보행환경 개선공사 외 1건	52,908
재난방재·민방위	지방관리방 조제(바라지 지구)개보수 사업외 6건	5,628,532	인화성 배수갑문 증설 및 호안정비외 5건	2,679,214	관내 교량 유지 관리	20,310
보건의료			감염병 대응센터 및 민원인 주차장 건립외 4건	2,292,184	감염병 대응센터 및 민원인 주차장 건립외 2건	75,844
임업·산촌					석모도 휴양림 운영 및 관리	97,765
노동			마을기업 육성 지원 사업외 3건	549,338	창업.일자 리센터 및 자원봉사센 터 조성사업	230,618

검사결과 계속비는 121건 53,939,755천원으로 결산되어 있다.

명시이월비의 경우는 검사결과 19,140,441천원임이 확인되었다.



### 3. 기금의 결산

본년도 기금의 결산은 다음과 같다.

#### 기금 현황

(단위: 천원)

구 분	전년도말 조성액	당해연도 증감액			당해연도말 조성액
		증가또는감소액	조성액	사용액	
합 계	4,435,199	6,798,241	7,521,320	723,080	11,233,440
통합재정안정화기금	-	2,629,394	2,629,394	-	2,629,394
장학기금	-	4,000,045	4,128,445	128,400	4,000,045
자활기금	563,496	-43,177	16,822	60,000	520,319
노인복지기금	2,950,531	9,458	9,458	-	2,959,989
재난관리기금	527,823	176,214	663,330	487,115	704,037
식품진흥기금	148,106	-8,732	38,832	47,565	139,374
옥외광고물정비기금	245,243	35,039	35,039	-	280,282

2021회계연도말 현재의 기금 조성액은 전년도말 현재의 조성액 4,435,199천 원에 당해연도 조성액 7,521,320천원을 더하고 사용액 723,080천원을 공제한 11,233,440천원이다.

최근 5년간의 기금 조성, 사용현황은 다음과 같다.

(단위: 천원)

구 분	2017	2018	2019	2020	2021
전년도말조성액	3,015,331	3,066,142	3,365,479	6,424,809	4,435,199
당해연도조성액	438,172	437,188	3,354,104	20,277,371	7,521,320
당해연도사용액	387,361	137,851	294,774	22,266,980	723,080
당해연도말조성액	3,066,142	3,365,479	6,424,809	4,435,200	11,233,440

검사결과 7개 기금의 본년도말 현재액은 11,233,440천원으로 확인되었으며 이는 전년도 보다 6,798,240천원이 증가한 것이다. 본연도에 기금의 지출액은 723,080천원이며 기금운용계획대로 집행하였다.



#### 4. 재무제표의 결산

2021회계연도 강화군의 재정상태와 운영결과는 다음과 같다.

##### 재정상태 및 증감 현황

(단위: 백만원, %)

구분	2021	2020	전년 대비 증감(-)	
			금액	비율
자산	2,554,593	2,450,528	104,065	4.25
Ⅰ. 유동자산	127,745	169,827	-42,082	-24.78
Ⅱ. 투자자산	11,513	3,785	7,728	204.17
Ⅲ. 일반유형자산	227,910	217,635	10,275	4.72
Ⅳ. 주민편의시설	534,742	453,134	81,608	18.01
Ⅴ. 사회기반시설	1,650,879	1,604,335	46,544	2.90
Ⅵ 기타비유동자산	1,804	1,811	-7	-0.39
부채	19,172	20,294	-1,122	-5.53
Ⅰ. 유동부채	10,984	12,514	-1,530	-12.23
Ⅱ. 장기차입부채	328	-	328	100
Ⅲ. 기타비유동부채	7,860	7,780	80	1.03
순자산	2,535,421	2,430,234	105,187	4.33
Ⅰ. 고정순자산	2,413,499	2,274,837	138,662	6.10
Ⅱ. 특정순자산	10,987	4,402	6,585	149.59
Ⅲ. 일반순자산	110,935	150,995	-40,060	-26.53

2021회계연도 말 강화군의 자산은 2,554,593백만원으로 전년도의 2,450,528백만원보다 104,065백만원(4.2%) 증가하였는데, 이는 일반유형자산, 주민편의시설, 사회기반시설 등의 증가에 의한 것입니다. 유동자산은 전년대비 -42,082백만원 감소하였고 기타비유동자산은 7백만원 감소하였습니다.

반면, 2021회계연도 말 강화군의 부채는 19,172백만원으로 전년도의 20,294백만원보다 1,122백만원(5.5%) 감소하였는데, 이는 유동부채인 국·시비 보조금 반납금 등의 감소에 기인한 것입니다.

## 재정운영 및 증감 현황

(단위: 백만원, %)

구 분	2021	2020	전년 대비 증감(-)	
			금 액	비 율
I. 사업순원가 (가 - 나)	144,102	149,926	-5,824	-3.88
가. 사업총원가	423,696	431,198	-7,502	-1.74
나. 사업수익	279,594	281,272	-1,678	-0.60
II. 관리운영비	73,966	71,084	7,700	10.83
III. 비배분비용	15,980	17,351	-1,371	-7.90
IV. 비배분수익	5,846	42,413	-36,567	-86.22
V. 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	228,202	195,948	37,072	18.92
VI. 일반수익	333,206	290,213	47,811	16.47
VII. 재정운영결과 (V - VI)	-105,004	-94,265	-10,739	11.39

강화군의 본 회계연도 중 발생한 사업순원가는 사업총원가 423,696백만원에서 사업수행과정에서 발생한 수익 279,594백만원을 차감한 144,102백만원이고, 관리운영비 73,966백만원, 비배분비용 15,980백만원 및 비배분수익 5,846백만원을 가감한 재정운영순원가는 228,202백만원입니다.

재정운영순원가에서 일반수익 333,206백만원을 차감한 2021년 회계연도 강화군의 재정운영결과는 -105,004백만원입니다.

2021회계연도 강화군의 재정운영결과는 -105,004백만원으로 전년도의 -94,265백만원보다 -10,739백만원(-11.4%) 증가하였는데, 이것은 일반수익의 증가에 의한 것입니다.

## 5. 성과보고서

강화군에서는 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의제4항에 따라 2021회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였다.

강화군은 본 회계연도의 ‘함께 만들어요! 풍요로운 강화!’ 라는 비전을 달성하기 위해 ‘성과계획서’와 ‘성과보고서’에 ‘비전-전략목표(24개)-정책사업목표(104개)-단위사업(250개)’로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있다.

또한 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 104개의 정책사업목표와 250개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였다.

### 성과지표 달성현황

(단위 : 개, %)

구 분	전략목표수	정책사업목표		성과지표 목표달성 여부		
		개수	지표수(A)	달성 수(B)	미달성 수	달성률(B/A)
계	24	104	250	131	83	52.4
감사담당관	1	1	4	3	0	75.0
기획예산과	1	4	5	3	1	60.0
행정과	1	7	15	7	6	46.7
자치교육과	1	6	6	5	1	83.3
문화관광과	1	8	12	4	5	33.3
재무과	1	4	14	9	4	64.3
복지정책과	1	4	12	8	2	66.7
사회복지과	1	9	21	9	9	42.9
민원지적과	1	2	9	7	1	77.8
안전총괄과	1	4	6	6	0	100.0
경제교통과	1	9	24	5	15	20.8
환경위생과	1	7	14	9	3	64.3
농정과	1	3	9	3	5	33.3
해양수산과	1	2	5	3	2	60.0
축산과	1	2	5	4	1	80.0
도시개발과	1	3	7	2	4	28.6
건설과	1	7	13	7	5	53.8
도로과	1	5	9	7	1	77.8
산림공원과	1	2	5	3	0	60.0
건축허가과	1	3	8	1	2	12.5
보건소	1	4	18	8	7	44.4
농업기술센터	1	4	16	9	5	56.3
의회사무과	1	1	3	3	0	100.0
정원관리사업소	1	3	10	6	4	60.0

강화군의 성과지표 달성 현황을 살펴보면, 안전총괄과 등 2개 기관은 100%를 달성한 반면, 감사담당관 등 22개 기관은 목표달성을 하지 못하였다.

성과계획서 및 성과보고서 작성 지침에 따르면 사업목적과 명확히 연계된 결과 지향적 지표를 작성하도록 하고 있으며, 신뢰성 제고를 위해 충실한 성과분석을 실시하도록 하고 있다.

## 6. 결산서 첨부서류의 결산

### (1) 채권

#### 채권현황

(단위: 천원)

구분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 상환소멸액	당해연도말 현재액
합계	2,833,330	648,000	91,404	2,747,574
일반회계	2,812,620	648,000	91,404	2,721,864
특별회계	20,710	-	20,710	20,710
주민소득지원및 생활안정	20,710	-	20,710	20,710

검사결과 채권의 당해연도 말 현재액은 2,747,574천원으로 확인되었다.

### (2) 채무

#### 채무현황

(단위: 천원)

구분	전년도말 현재액	발생액	상환소멸액	조정액	당해연도말 현재액
합계					
일반회계	해	당	없	음	

#### 채무상환 예정액

(단위: 천원)

구분	채무의	2021	2022	2023	2024	2025	비고
합계							
공채	해	당	없	음			
차입금							
채무부담행위							

검사결과 채무 및 채무상환 예정액은 없다.

### (3) 공유재산

본 년도의 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같다.

#### 공유재산 증감 현황

(단위: 천원)

구분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액	
		증	감		
합계	1,600,227,822	64,480,058	12,649,731	1,652,058,149	
행정 재산	소계	1,464,941,618	64,101,057	993,566	1,528,049,109
	공용재산	325,054,077	18,851,398	188,889	343,716,586
	공공용재산	1,117,791,697	44,416,223	804,677	1,161,403,243
	기업용재산	435	-	-	435
	보존용재산	22,095,409	833,436	-	22,928,845
일반재산	135,286,204	379,001	11,656,165	124,009,040	

검사결과, 결산액은 전년도 보다 51,830,327천원이 증가한 1,652,058,149천원이다.

### (4) 물품

물품증감 및 현재액의 결산은 다음과 같다.

#### 물품 증감 현황

(단위: 천원)

구분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
		취득	처분	
수량	1,191	111	31	1,271
금액	12,503,059	1,890,219	954,978	13,438,300

검사결과, 물품은 전년도 보다 935,241천원이 증가한 13,438,300천원이 확인되었다. 증가사유는 전기승용자동차, 화물트럭, 노면청소차, 쓰레기수거트럭 등을 신규 취득으로 발생된 것이다.

### Ⅲ. 분야별 개선 및 권고사항

#### 1. 공무원 근로자(이하 공무원)에 대한 퇴직연금 도입

##### [현황]

공무직에 대한 단체 임금협약서 등을 검토한 결과 퇴직금에 대한 규정은 있으나 아직 외부 금융기관에 퇴직연금을 가입하는 규정 등은 없음.

##### [문제점]

일반 사기업들이 외부 금융기관에 근로자에 대한 퇴직연금을 가입하는 것과 같은 논리로 공무직에 대해서도 퇴직연금을 가입해야 된다고 봄.

강화군 재무제표에 부채로서 공무직에 대한 퇴직급여충당금이 계상되어 있고 이에 상응하는 퇴직연금은 아직 불입하지 않고 있음.

##### [개선 및 권고사항]

공무직에 대하여 노동조합의 의견을 청취하여 퇴직연금(DB형 또는 DC형) 가입을 하고 그에 따른 불입액을 외부 금융기관에 예치할 수 있도록 바람.

## IV. 전년도 검사결과 조치내용

### 1. 성과지표 달성시 유의사항

#### □ 전년도 권고사항

##### [현황]

특별회계의 결산서상 잔액과 금고출납계산서상의 지급액과 321,362천원이 차이가 발생함.

##### [문제점]

기반시설 특별회계는 폐지된 회계로서 회계말 잔액 정리시 세입외수입으로 불입된 321,362천원과 회계 장부상 지출금액이 일치하지 않음

##### [개선 및 권고사항]

추후 회계폐지 시 계획에 의거 미리 세입과 세출예산을 세워 원활한 회계 폐지절차가 준수되도록 처리 바람.

#### □ 전년도 권고사항 조치내역

- 강화군 기반시설특별회계 설치 및 운영조례 폐지조례안(시행 2020.4. 6.)에 의거 기반시설특별회계폐지에 따른, 잔액 321,361천원에 대하여 일반회계로 세입조치 하였으며, 잔여 자산(공유재산-공작물)은 일반회계로 편입완료하여 회계 폐지에 따른 조치를 완료함.

### 2. 다음 회계연도 예산지출을 위한 충분한 선이월 자금운영 권고

#### [현황 및 문제점]

출납폐쇄 기한 중 다음회계 예산지출을 위한 선이월 자금액 부족으로 3회에 걸친 선이월(가이월) 발생

#### [개선 및 권고사항]

담당부서에서는 신 회계연도의 원활한 예산지출을 위한 충분한 운영자금 확보의 일환으로 3년간의 지출규모를 감안하여 신 회계연도 초일 충분한 선이월 실시로 자금의 운영 및 관리 효율성 제고에 노력바랍니다.

#### □ 전년도 권고사항 조치내역

- 2021회기말 및 2022회계 전환 기간중 원활한 지출을 위한 자금확보를 위하여 300억을 2022회계연도로 선이월 조치하여 회기초 소요예산 자금을 충분히 확보하였다.